

HEEROS OYJ – OPTIO-OHJELMA 1/2023
HEEROS OYJ'S OPTION PROGRAMME 1/2023

Heeros Oyj:n ("Yhtiö") hallitus ("Hallitus") on 21. syyskuuta 2023 päättänyt varsinaisen yhtiökokouksen 21.3.2023 antaman valtuutuksen nojalla seuraavasta optio-ohjelmasta.

The Board of Directors ("Board") of Heeros Oyj ("Company") has on September 21st 2023, pursuant to the authorization granted by the shareholders on March 23rd 2023, resolved on the following Option Programme.

I OPTIO-OIKEUKSIEN EHDOT
TERMS AND CONDITIONS OF THE OPTION RIGHTS

1. Optioiden määrä
Number of Options

Optio-oikeuksia annetaan yhteensä enintään 100.000 kappaletta (kukin "Optio" ja yhdessä "Optiot") ja ne oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 100.000 Yhtiön uutta osaketta (kukin "Osake" ja yhdessä "Osakkeet").

The maximum total number of option rights issued shall be 100,000 (each "Option" and jointly "Options") and they entitle to subscribe a total maximum of 100,000 new shares in the Company (each "Share" and jointly "Shares").

2. Optioiden tarjoaminen
Offering of Options

Optiot tarjotaan vastikkeetta Yhtiön uuden toimitusjohtajan Niklas Lahden ("Toimitusjohtaja") merkittäväksi. Optioiden merkintäaika alkaa 1. lokakuuta 2023 ja päättyy 1. toukokuuta 2024.

The Options will be offered for subscription free of charge to the new managing director of the Company Niklas Lahti ("CEO"). The subscription period of the Options begins on October 1st 2023 and ends on May 1st 2024.

Optioiden saamisen ja merkitsemisen edellytyksenä on lisäksi, että Toimitusjohtaja allekirjoittaa erillisen optiosopimuksen ("Optiosopimus") ja Optiot merkitään allekirjoittamalla Optiosopimus.

In order to be entitled to receive and subscribe the Options the CEO is also required to sign a separate option agreement ("Option Agreement") and the Options shall be subscribed by signing the Option Agreement.

Optioiden antamiselle on Yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, koska Optiot annetaan Toimitusjohtajan kannustinjärjestelmän toteuttamiseksi.

The Company has weighty financial reason for the issue of Options since the Options are issued in order to execute the CEO's incentive program.

Optiot ovat harkinnanvarainen ja kertaluonteinen osa Toimitusjohtajan kannustamista. Optiot eivät ole Toimitusjohtajan palkkaa tai luontoisetuja. Toimitusjohtajalla ei ole oikeutta saada työ- tai toimisuhteen aikana tai sen päättymisen jälkeen millään perusteella korvausta Optioihin liittyen.

The Options are a discretionary and non-recurring part of the CEO's incentive program. The Options shall not be regarded as CEO's salary or fringe benefit. The CEO has, during his employment, service or thereafter, no right to receive compensation for Options on any grounds.

Toimitusjohtaja on itse vastuussa kaikista veroista ja verotuksellisista seuraamuksista, joita Optioiden saamiseen tai käyttämiseen liittyy.

The CEO shall be liable for all taxes and tax-related consequences arising from receiving or exercising the Options.

3. Optioiden luovuttaminen ja menettäminen **Transfer and Forfeiture of the Options**

Yhtiö säilyttää Optiot Toimitusjohtajan lukuun. Optioita ei saa luovuttaa tai pantata. Hallitus voi kuitenkin antaa luvan Optioiden luovuttamiseen tai panttaamiseen.

The Company holds the Options on behalf of the CEO. The Options cannot be transferred or pledged. The Board may, however, give permission to transfer or pledge the Options.

Optioiden antamisen ja niiden perusteella tehtävän Osakemerkinnän edellytyksenä on, että Toimitusjohtaja merkitsee ja maksaa 21. syyskuuta 2023 päätetyssä suunnatussa osakeannissa kaikki Toimitusjohtajalle tarjotut 47.619 Yhtiön osaketta ja omistaa Optioiden perusteella tehtävän Osakemerkinnän hetkellä edelleen kaikki kyseiset Yhtiön osakkeet. Mikäli Toimitusjohtaja luovuttaa tai siirtää edellä mainittuja osakkeita ja edellä mainittu omistusehto ei enää täyty, katsotaan Toimitusjohtajan kyseisenä päivänä luovuttaneen ja siirtäneen kaikki Optiot Yhtiölle vastikkeetta, ellei Optiosopimuksessa ole toisin sovittu.

As a condition for issuing the Options and the subscription of Shares made based on the Options is that CEO subscribes and pays all 47,619 shares in Company which has been offered to the CEO in the directed share issue decided on September 21st 2023 and that the CEO still owns the said shares at the time when the Share subscription is made based on the Options. In the event the CEO assigns or transfers said shares and the aforementioned ownership condition is no longer fulfilled the CEO shall be deemed to have transferred and assigned all Options to the Company without compensation on the said date unless otherwise agreed in the Option Agreement.

Mikäli Toimitusjohtajan toimitusjohtajasopimus Yhtiön kanssa irtisanotaan, puretaan tai se päättyy mistä syystä tahansa, katsotaan Toimitusjohtajan em. sopimuksen irtisanomis-, purku-, tai päättymispäivänä luovuttaneen ja siirtäneen Yhtiölle vastikkeetta kaikki Optiot, ellei Optiosopimuksessa tai muutoin Toimitusjohtajan ja Yhtiön välillä ole toisin sovittu, jossa tilanteessa sovelletaan ensisijaisesti Optiosopimuksessa tai muutoin sovittuja ehtoja.

If the CEO's managing director's agreement with the Company is terminated, cancelled or if it terminates for any reason, the CEO shall be deemed to have forfeited to the Company, without compensation, all Options on the date of the notice of termination, cancellation or termination of the said agreement, unless otherwise agreed in the Option Agreement or between the CEO and the Company in which case the terms and conditions agreed in the Option Agreement or otherwise shall prevail.

Edellä tässä kohdassa mainitusta poiketen Hallitus voi yksinomaisten harkintansa mukaan päättää, että Toimitusjohtaja saa pitää Optiot tai osan niistä. Yhtiöllä on oikeus ryhtyä Hallituksen tarpeelliseksi katsomiin toimenpiteisiin varmistaakseen tämän kohdan mukaisten ehtojen noudattamisen.

As an exception to the above, the Board may, at its sole discretion, decide that the CEO is entitled to keep Options, or a part of them. The Company shall have the right to take actions that the Board deems necessary to assure the compliance of this clause.

4. Optioiden liittäminen arvo-osuusjärjestelmään **Incorporation of Options in the book-entry system**

Hallitus voi päättää Optioiden liittämisestä arvo-osuusjärjestelmään. Mikäli Optiot on siirretty arvo-osuusjärjestelmään, on Yhtiöllä oikeus hakea ja saada siirretyksi kaikki menetetyt Optiot Optioiden omistajan arvo-osuustililtä osoittamalleen arvo-osuustilille ilman Option omistajan suostumusta. Optioiden omistajan on huolehdittava siitä, että hänellä on voimassa oleva arvo-osuustili arvo-osuusjärjestelmän ylläpitäjän hyväksymässä tilinhoitajayhteisössä viimeistään sinä päivänä, kun Optiot liitetään arvo-osuusjärjestelmään. Yhtiö ilmoittaa Optioiden omistajalle Optioiden liittämisestä arvo-osuusjärjestelmään ennen liittäminen voimaan tuloa. Yhtiöllä on lisäksi oikeus rekisteröidä Optioita koskevat luovutusrajoitukset ja muut vastaavat rajoitukset Optioiden omistajan arvo-osuustilille ilman tämän suostumusta. Yhtiöllä lisäksi

oikeus hakea ja saada siirretyksi kaikki näiden ehtojen mukaisesti luovutetut Optiot niiden omistajan arvo-osuustililtä Yhtiön osoittamalle arvo-osuustilille ilman Optioiden omistajan suostumusta.

The Board of Directors may decide on the incorporation of Options in the book-entry system. If the Options have been incorporated in the book-entry system, the Company has the right to request and have all forfeited Options transferred from the Option owner's book-entry account to a book-entry account designated by it without the consent of the Option owner. The recipient of Options shall be liable to ensure that it has a valid book-entry account in the account operator approved by the administrator of the book-entry system no later than on the date when the Options are incorporated in the book-entry system. The Company will notify the Option owner of the incorporation of the Option in the book-entry system before the incorporation becomes effective. The Company also has the right to register transfer restrictions and other similar restrictions concerning the Option on the Option owner's book-entry accounts without the owner's consent.

II OSAKEMERKINNÄN EHDOT **TERMS AND CONDITIONS OF THE SHARE SUBSCRIPTION**

1. Oikeus Osakkeiden merkintään ***Right to Subscribe for Shares***

Jokainen Optio oikeuttaa merkitsemään yhden (1) uuden Osakkeen.
Each Option entitles to subscribe for one (1) new Share.

2. Osakkeiden merkintäaika ja merkintähinnan maksaminen ***The subscription period for Shares and the Payment of the Subscription Price***

Jollei merkitsijän ja Yhtiön välisessä Optiosopimuksessa ole toisin sovittu, Optioilla merkittävien Osakkeiden merkintäaika alkaa 1. toukokuuta 2024 ja päättyy 1. toukokuuta 2029.
Unless otherwise agreed in the Option Agreement made between the subscriber and the Company the subscription period for Shares that can be subscribed for based on Options begins on May 1st 2024 and ends on May 1st 2029.

Osakkeiden merkintä tapahtuu Yhtiön pääkonttorissa ja/tai mahdollisesti muussa Yhtiön myöhemmin ilmoittamassa paikassa Yhtiön antamien tarkempien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Osakkeet on maksettava Osakemerkinnän Yhtiön osoittamalle pankkitilille ja Yhtiön antamien ohjeiden mukaisesti, jollei Yhtiön hallituksen ja merkitsijän välillä toisin sovita. Hallitus päättää merkintöjen hyväksymisestä. Hallituksella on oikeus hylätä merkintä osittain tai kokonaan, ellei merkintähintaa ole maksettu tai merkintää ei ole tehty näiden ehtojen ja Optiosopimuksen ja annettujen ohjeiden mukaisesti.

The Share subscription shall take place at the head office of the Company and/or possible other place determined by the Board and in accordance with the Board's detailed instructions and orders. The Shares must be paid simultaneously with the Share subscription to the bank account designated by the Company and in accordance with the Company's instructions unless otherwise agreed between the Board and the subscriber. The Board will decide on the approval of the subscriptions. The Board of Directors shall have the right to reject the subscription in whole or in part, if the subscription price has not been paid or the subscription has not been made in accordance with these terms and conditions and the Option Agreement and the instructions given.

Osakkeiden merkintähinta kirjataan Yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Hallitus päättää kaikista osakemerkintään liittyvistä toimenpiteistä.
The Share subscription price is credited to the reserve for the Company's invested unrestricted equity. The Board resolves on all measures concerning the Share subscription.

3. Osakkeen merkintähinta
Share Subscription Price

Osakkeiden merkintähinta on 2,22 euroa per Osake. Osakkeen merkintähinta voi laskea alla kohdassa II 6. tarkoitetuissa tilanteissa. Osakkeen merkintähinta on kuitenkin aina vähintään 0,01 euroa per Osake. Osakkeen merkintähinta perustuu Yhtiön osakkeen markkinahintaan toimitusjohtajasopimuksen allekirjoitushetkellä alennettuna 53 prosentilla. Osakkeen ja Optioiden merkintähinnan määrittelyssä on huomioitu Optioiden kannustinvaikutus.

The subscription price for the Shares that are subscribed on the basis of the Options is EUR 2.22 per Share. The Share subscription price may be decreased in certain cases mentioned in Section II 6. below. The Share subscription price shall be however at least EUR 0.01 per Share. The subscription price per Share is based on the market price of the Company share on the signing date of the managing director's agreement with an applied discount of 53 per cent. The incentive effect of the Options has been taken into account when determining the price of the Share and Option.

4. Osakkeiden rekisteröiminen
Registration of Shares

Merkityt ja täysin maksetut osakkeet kirjataan merkitsijän arvo-osuustilille, kun osakkeet on rekisteröity kaupparekisterissä. Rekisteröinnin jälkeen Osakkeet haetaan kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämälle Nasdaq First North GM Finland -markkinapaikalle tai muulle sen hetkiselälle markkinapaikalle, jossa Yhtiön muut osakkeet ovat kaupankäynnin kohteena.

Subscribed and fully paid Shares will be registered on the subscriber's book-entry account once the shares have been entered in the Trade Register. After the registration, the Shares will be applied for trading on the Nasdaq First North Growth Market Finland marketplace maintained by Nasdaq Helsinki Ltd or other then current marketplace where Company's other shares are traded.

Optioiden saajan on huolehdittava siitä, että hänellä on voimassa oleva arvo-osuustili arvo-osuusjärjestelmän ylläpitäjän hyväksymässä tilinhoitajayhteisössä Osakkeita merkittäessä.

The recipient of Options shall be liable to ensure that it has a valid book-entry account in the account operator approved by the administrator of the book-entry system on the date of the Share subscription.

5. Osakkeenomistajan oikeudet
Shareholder Rights

Osakkeiden oikeus osinkoon ja muut osakkeenomistajan oikeudet alkavat, kun osakkeet on merkitty kaupparekisteriin.

The dividend rights of the new Shares and other shareholder rights commence upon the entry of the Shares into the Trade Register.

6. Osakeannit, optio-oikeudet ja muut osakkeisiin oikeuttavat erityiset oikeudet ennen Osakemerkintää
Share Issues, Share Options and Other Special Rights entitling to Shares before Share Subscription

Mikäli Yhtiö ennen osakemerkintää antaa uusia osakkeita tai optio- tai muita erityisiä oikeuksia joko osakkeenomistajien merkintäetuoikeuden mukaisesti tai siitä poiketen, Optioiden omistajalla ei ole oikeutta osallistua sellaisiin osakeanteihin tai optio- tai muiden erityisten oikeuksien antamiseen, eikä kyseisillä aneilla ole vaikutusta Optioiden ehtoihin. Kuitenkin, mikäli Yhtiö päättää osakkeiden jakamisesta tai yhdistämisestä, kohdellaan Optioiden omistajia yhdenvertaisesti osakkeenomistajien kanssa Hallituksen päättämällä tavalla.

If the Company, prior to share subscription, decides to issue shares, options or other special rights entitling to shares, regardless of whether pre-emptive subscription right of the shareholders is used, the Option owner has no right to participate in such issue and such issues do not affect the terms and conditions of the Options. However, if the Company decides on a share split or on a reverse share split, the Option owners shall be treated equally with the shareholders in a manner decided by the Board.

7. Oikeudet tietyissä tapauksissa ***Rights in Certain Special Cases***

Yhtiön varoja osakeyhtiölain 13 luvun 1 §:n 1 momentissa tarkoitetuilla tavoilla jaettaessa:

In a distribution of the company's assets under Chapter 13, section 1(1) of the Limited Liability Companies Act:

- Optioita ei oteta huomioon;
the Options shall not be taken into consideration
- Optiot eivät tuota osuutta tällaiseen varojenjako; ja
the Options shall not entitle to participate in such distribution of assets; and
- tällainen varojenjako ei vaikuta Optioiden tuottamaan Osakkeiden merkintäoikeuteen.
such distribution of assets shall not affect the right to subscribe for Shares based on the Options.

Mikäli Yhtiö päättää sulautua sulautuvana yhtiönä toiseen yhtiöön tai kombinaatiosulautumisessa muodostuvaan yhtiöön tai päättää jakautua kokonaisuudessaan, annetaan Optioiden omistajalle oikeus merkitä Osakkeet hallituksen asettamana määräaikana ennen sulautumisen tai jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröimistä. Vaihtoehtoisesti Hallitus voi antaa Optioiden omistajalle oikeuden vaihtaa Optiot toisen yhtiön liikkeeseen laskemiin optio-oikeuksiin sulautumis- tai jakautumissuunnitelmassa määrätyllä tai Hallituksen muuten määräämällä tavalla taikka oikeuden myydä Optiot ennen sulautumisen tai jakautumisen täytäntöönpanon rekisteröimistä. Tämän jälkeen osakemerkintä- tai vaihto-oikeutta ei enää ole. Sama menettely soveltuu rajat ylittävään sulautumiseen tai jakautumiseen tai mikäli Yhtiö muututtuaan eurooppayhtiöksi (Societas Europae) tai muuten siirtää kotipaikkansa osakeyhtiölain 17 a luvun tarkoittamalla tavalla. Hallitus päättää mahdollisen osittaisjakautumisen vaikutuksesta Optioihin. Edellä mainituissa tilanteissa Optioiden omistajalla ei ole oikeutta vaatia, että yhtiö lunastaa heiltä Optiot käyvästä hinnasta.

If the Company resolves to merge with another company as a merging company or merge with a company to be formed in a combination merger or if the Company resolves to be demerged entirely, the Option will, prior to the registration of the execution of the merger or demerger, be given the right to subscribe for Shares with their Options within a period of time determined by the Board. Alternatively, the Board may give the Option owner the right to convert the Options to options issued by the other company participating in the merger or the demerger, in the manner determined in the merger or demerger plan, or in the manner otherwise determined by the Board, or the right to sell the Options prior to the registration of the execution of the merger or demerger. After such period, no Share subscription or conversion right based on the Options shall exist. The same proceeding applies to cross-border mergers or demergers, or if the Company, after having registered itself as a European Company (Societas Europae) or otherwise transfers its domicile in a manner referred to in Chapter 17 a of the Limited Liability Companies Act. The Board of Directors shall decide on the impact, if any, of potential partial demerger on the Options. In the above-mentioned situations, the Option owner does not have the right to demand the Company to redeem the Options for market value.

Mikäli Yhtiö ennen Osakkeiden merkitsemistä asetetaan selvitystilaan, varataan Optioiden omistajalle tilaisuus käyttää merkintäoikeuttaan Hallituksen asettamana määräaikana ennen selvitystilan alkamista, jonka jälkeen merkintäoikeus päättyy lopullisesti. Mikäli Yhtiö ennen Osakkeiden merkintää poistetaan Kaupparekisteristä, on Optioiden omistajalla yhdenvertainen oikeus osakkeenomistajan kanssa.

If the Company is decided before the Share subscription to be placed into liquidation, the Option owner will be provided an opportunity to exercise the subscription right during a time period determined by the Board, after which the subscription right will cease permanently. If the Company is removed from the Trade Register before the subscription of Shares, the Option owner has the equal right with the shareholder.

Yhtiön omien osakkeiden hankkiminen tai lunastaminen tai optio-oikeuksien tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien hankkiminen ei vaikuta Option omistajan oikeuksiin. Mikäli Yhtiö kuitenkin päättää hankkia tai lunastaa omia osakkeitaan kaikilta osakkeenomistajilta, on Optioiden omistajalle tehtävä yhdenvertainen tarjous.

Acquisition or redemption of the Company's own shares or acquisition of share options or other special rights entitling to shares has no impact on the rights of the Option owner. If the Company, however, resolves to acquire or redeem its own shares from all shareholders, an equal offer must be made to the Option owner.

Mikäli jollekin osakkeenomistajista syntyy ennen Osakkeiden merkintäajan päättymistä osakeyhtiölain 18 luvun 1 §:n tarkoittama lunastusoikeus ja -velvollisuus kaikkiin yhtiön osakkeisiin sen perusteella, että osakkeenomistajalla on yli 90 prosenttia Yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä ("Lunastustilanne"), varataan Option omistajalle tilaisuus käyttää Osakemerkintäoikeuttaan hallituksen asettamana määräaikana tai Option omistajalla on osakkeenomistajan asemaa vastaava velvollisuus luovuttaa Optionsa lunastajalle kohdassa I. 3. olevasta luovutuskiellosta huolimatta.

If, before the end of the Share subscription period, a redemption right and obligation to all of the Company's shares, as referred to in the Chapter 18 Section 1 of the Finnish Limited Liability Companies Act, arises to any of the shareholders, on the basis that a shareholder possesses over 90 percent of the shares and the votes of the shares of the Company ("Redemption Event"), the Option owner shall be provided an opportunity to use its subscription right based on the Options, within a period of time determined by the Board, or the Option owner shall have an equal obligation to that of shareholders to assign its Options to the redeemer irrespective of the transfer restriction defined in Section I.3 above.

III MUUT SEIKAT / OTHER MATTERS

Näihin ehtoihin sovelletaan Suomen lakia lukuun ottamatta sen lainvalintaa koskevia säännöksiä. Näistä optio-oikeuksista aiheutuvat riidat ratkaistaan lopullisesti välimiesmenettelyssä Keskuskauppakamarin välimiesmenettelysääntöjen mukaisesti. Välimiesoikeus on yksijäseninen. Välimiesmenettelyn paikka on Helsinki, Suomi. Välimiesmenettelyn kieli on suomi tai englanti.

These terms are governed by the laws of Finland, excluding its conflict-of-law rules. Any dispute, controversy or claim arising out of or relating to these terms, or the breach, termination or validity thereof, will be finally settled by arbitration in accordance with the Arbitration Rules of the Finland Chamber of Commerce. The number of arbitrators will be one. The seat of arbitration will be Helsinki, Finland. The language of the arbitration will be Finnish.

Hallitus voi päättää näihin ehtoihin tehtävistä teknisistä muutoksista sekä muista näihin ehtoihin tehtävistä muutoksista ja täsmennyksistä, joita ei ole pidettävä olennaisina. Hallitus päättää muista Optioihin liittyvistä seikoista ja hallitus voi antaa Oikeuden omistajaa sitovia määräyksiä.

The Board may resolve on technical amendments, as well as on other amendments and specifications that are not considered significant, to these terms and conditions. Other matters related to the stock options are resolved on by the Board, and the Board may give stipulations binding on the stock option owners.

Yhtiöllä on oikeus ottaa Optiot vastikkeetta pois Optioiden omistajalta, mikäli Optioiden omistaja toimii näiden ehtojen tai Optiosopimuksen tai Hallituksen näiden ehtojen perusteella antamien määräysten taikka lain tai viranomaisten määräysten vastaisesti.

The Company shall have the right withdraw the Options from the Option owner without any payment or other consideration, if the Option owner acts against these terms and conditions or the Option Agreement or orders given by the Board based on these terms and conditions or against the law or orders of public authorities.

Yhtiö voi pitää Optioiden omistajista luetteloa, josta ilmenee Optioiden omistajien henkilö- ja yhteystiedot. Optio-oikeuden omistaja tiedostaa ja hyväksyy, että Yhtiö tai Yhtiön määräämä taho hallinnoi ja käsittelee rekisterissä olevia tietoja tämän optio-ohjelman toteuttamiseksi. Optioiden omistajan on viipymättä ilmoitettava Yhtiölle näissä tiedoissa tapahtuneista muutoksista. Yhtiö voi lähettää kaikki tähän optio-ohjelmaan liittyvät tiedonannot postitse tai sähköpostilla.

The Company may maintain a register of the Option owners containing the personal data and the contact information of the Option owners. The Option owner acknowledges and agrees that the data shall be administered and processed by the Company, or any third party designated by the Company for the purposes of operation of this option program. Option owner must inform the Company of any changes in this information without delay. Any notifications related to Options may be sent by the Company to the Option owner by post or e-mail.

Nämä ehdot ovat laadittu sekä suomen että englannin kielellä. Mahdollisessa ristiriitatilanteessa noudatetaan suomenkielisiä ehtoja.

These terms and conditions have been prepared in Finnish and in English. In the event of a discrepancy, the Finnish language version of these terms and conditions shall prevail.